



Le journal de L'ADMINISTRATEUR



VICTOR FARINHA
Administrateur du Groupe La Poste
Parrainé par la CFE-CGC

NOUS CONSTATONS DEPUIS DEUX SEMAINES LES PRÉMICES D'UNE CRISE INFLATIONNISTE, DANS UN CONTEXTE MARQUÉ PAR LE CONFLIT EN IRAN, UNE PROBABLE REMONTÉE DES TAUX PAR LA BCE, L'ÉVOLUTION DE LA RÉMUNÉRATION DU LIVRET A ET UN RALENTISSEMENT DU E-COMMERCE.

DANS CE CADRE, LA POSTE ACCOMPAGNE LE RAPATRIEMENT DES COLLÈGUES IMPACTÉS PAR LA SITUATION AU MOYEN-ORIENT, ALORS QU'ILS S'Y TROUVAIENT EN CONGÉS. L'ANNÉE 2025 CONFIRME UNE DYNAMIQUE CONTRASTÉE :

- UNE PERFORMANCE SOLIDE DES ACTIVITÉS FINANCIÈRES DE LA BANCASSURANCE
- UNE FRAGILISATION CONTINUE DU MODÈLE POSTAL HISTORIQUE, SOUMIS À UNE FORTE PRESSION ÉCONOMIQUE

Contrairement à 2024, l'exercice 2025 ne bénéficie ni du produit de la vente de La Poste Mobile (500 M€), ni de dividendes exceptionnels de La Banque Postale.

En tant qu'administrateur parrainé par la CFE-CGC, j'ai rappelé que le financement des missions de service public doit être sécurisé afin de garantir la cohésion territoriale, préserver l'ADN des postiers et des salariés des filiales, ainsi que leurs conditions de travail et leur pouvoir d'achat — dans un contexte où les NAO 2026 pour La Poste SA sont limitées à 80 M€.

Le Groupe démontre sa résilience, mais reste exposé à des déséquilibres structurels liés à la sous-compensation des missions de service public (déjà -50 M€ pour le service universel postal en 2025).

Rappelons que le Groupe La Poste soutient l'équivalent de 419 000 emplois en France.



Vue d'ensemble et performance financière

En 2025, le Groupe La Poste affiche des résultats globalement résilients, dans un contexte de :

- pression concurrentielle sur le colis
- baisse structurelle du courrier
- environnement économique incertain

Chiffres clés 2025

- Chiffre d'affaires : 34,4 Md€ (+0,5 % ; +0,2 % à périmètre et change constants)
- Résultat d'exploitation : 2 517 M€ (-14,7 % ; -7,8 % à périmètre constant)
- Résultat net part du groupe : 1 160 M€ (+17,7 % ; +4,4 % à périmètre constant)
- RNPG hors éléments non récurrents : 1 233 M€ (+30,5 %)
- Free cash-flow : +547 M€ (vs +1 124 M€)
- Dette nette : 9 756 M€ (-845 M€, soit -8 %)

Contributions au chiffre d'affaires

- Geopost : 15,8 Md€ (+0,3 %)
- Services-Courrier-Colis : 9,6 Md€ (-4,3 %)
- Grand Public & Numérique : 6,1 Md€ (-4,3 %)
- La Banque Postale : 7,7 Md€ de PNB (+2,3 %)



Enjeux et tendances 2025

- Recul continu du courrier (-8,1 %)
- Pression accrue sur les marges du colis, notamment sur le e-commerce BtoC et le hors domicile
- Excellente performance de la bancassurance, moteur de la rentabilité
- La bancassurance contribue à hauteur de 2,8 Md€ au résultat d'exploitation, soit plus que le résultat d'exploitation total du Groupe (2,5 Md€).

Focus Colis & Logistique : Geopost et Colissimo

Geopost

- Volumes : 2,7 milliards de colis (+5 %)
- Chiffre d'affaires : 15,8 Md€ (stable)
- EBIT : 466 M€ (-158 M€, soit -25 %)

Facteurs de dégradation :

- Concurrence accrue sur les prix (notamment hors domicile)
- Inflation des coûts
- Effet de mix défavorable
- Baisse d'activité des clients historiques (Assendia : -11,8 %)

Segments dynamiques :

- Out-of-Home : +31 % en Europe (150 000 points Pickup)
- International : +6,5 %
- Logistique spécialisée : +7 % (alimentaire), +11 % (température contrôlée)

Soutenabilité :

- CO₂ : -1,6 % (4e année de baisse)
- 12 249 véhicules à faibles émissions (17,3 % de la flotte)
- 18,4 % des kilomètres longue distance via énergies alternatives

Colissimo

- Volumes : 436 millions de colis (+1,3 %)
- Chiffre d'affaires : 2 226 M€ (+1,3 %)
- Marché très concurrentiel, avec contraction des flux en provenance de Chine

Bancassurance : moteur du Groupe

La Banque Postale

La Banque Postale tire largement la performance du Groupe et s'est redressée avec un an d'avance.

Cette dynamique repose notamment sur l'engagement des équipes de la BGNP et le développement de partenariats internationaux.

Les stress tests 2025 de la BCE confirment ce redressement, avec un ratio CET1 à 18,6 %, largement supérieur à la moyenne européenne (12,1 %), dans un contexte de poursuite des investissements informatiques et de renforcement de la cybersécurité.

Chiffres clés :

Résultat d'exploitation : 2 832 M€ (+6,7 %)
Produit net bancaire : 7 729 M€ (+2,3 %)
Coefficient d'exploitation : 62,8 % (-1,8 pts)
Marge nette d'intérêt : +24,4 %



CNP Assurances

- Chiffre d'affaires : 39,1 Md€ (+4,1 %)
- Collecte épargne/retraite : 31 Md€
- Taux d'unités de compte : 47,7 %

Financements & secteur public

- Production totale : 30,7 Md€ (+1,2 %)
- Secteur public / ESS : 23 Md€ (+13,4 %)
- Crédits citoyens : 8,3 Md€ (34 %)

Solidité financière

La Banque Postale

- CET1 : 18,6 %
- NSFR : 118 %
- LCR : 165 %

CNP Assurances

Taux de couverture SCR : 256 %



ESG, transformation et perspectives

Performance extra-financière

- Émissions GES : -3,8 %
- 35 000 véhicules électriques
- 5,6 % de collaborateurs en situation de handicap
- 84,3 % des salariés formés
- 419 000 emplois soutenus



Principaux défis

- Accélération de la baisse du courrier
- Concurrence extrême sur le colis
- Transition énergétique coûteuse
- Transformation numérique et cybersécurité
- Financement des missions de service public

Perspectives 2026

Le Groupe vise :

- Le renforcement de son leadership logistique
- La poursuite de la dynamique en bancassurance
- Le développement des services numériques
- L'accélération de la décarbonation
- La réduction des charges (masse salariale, loyers, transport)

Conclusion

La baisse de la dette constitue un signal positif, mais ne doit pas masquer une réalité structurelle : le Groupe continue de financer sur ses fonds propres des missions qui relèvent de l'État.

Les élus CFE-CGC resteront vigilants quant aux impacts sociaux des transformations en cours et seront force de proposition pour garantir des accompagnements adaptés.

Enfin, votre administrateur CFE-CGC a proposé que le versement des dividendes aux actionnaires se fasse en actions plutôt qu'en numéraire, afin de préserver les capacités d'investissement du Groupe dans un contexte international incertain.

Banque Postale (ESG)

- 80 % des encours avec filtres ESG
- Exposition fossile : 0,005 %
- 1ère banque européenne sur le climat (ShareAction)

La baisse de l'endettement est un signal positif, mais ne doit pas masquer une réalité structurelle : le Groupe continue de financer sur ses fonds propres des missions qui relèvent de la responsabilité de l'État.

Signal Positif : Baisse de la dette

Missions de Service Public
Vice Postal Universel
Distribution de la Presse
Paiement du Territoire
de l'État

100% CADRES

100% ACTION

CFE CGC
Groupe La Poste

CFE-CGC GROUPE LA POSTE - 90 RUE LAFAYETTE - 75009 PARIS
cgclaposte@gmail.com - 06 44 00 91 07

BULLETIN ADHESION 2026

Compléter le Bulletin d'Adhésion, l'autorisation de prélèvement et joindre **obligatoirement** un RIB

Vous bénéficiez de **66% de crédit d'impôt** sur le montant annuel de votre cotisation



Mme ☐ M ☐ Nom : _____ Prénom : _____ Date de naissance : ____ / ____ / ____

Adresse perso : _____

Code postal : _____ Ville : _____

Email perso : _____ @ _____ Tél Portable : _____

Identifiant RH : _____ Fonctionnaire ☐ Salarié ☐

Poste actuel : _____ Niveau de fonction : _____ Code régate : _____

Adresse pro : _____

Code postal : _____ Ville : _____

Email pro : _____ @ _____ Tél portable pro : _____

Nom du CSE : _____

Représentant CFE-CGC : _____



Traitement des données personnelles : les informations recueillies sur ce formulaire sont enregistrées dans un fichier informatisé sécurisé par le responsable du traitement et seront conservées durant toute la durée de la relation contractuelle et jusqu'à 3 ans après la fin de votre adhésion.

En adhérant à la CFE-CGC Groupe La Poste, j'accepte que les informations recueillies soient conservées dans ce fichier informatisé.

☒ Je reconnais être informé(e) et avoir pris connaissance de la politique générale de confidentialité et de protection des données personnelles.

☐ Je refuse que la CFE-CGC Groupe La Poste utilise mes données personnelles pour m'adresser ses informations syndicales.

Conformément au Règlement Général de Protection des Données, et à la loi « Informatique et Libertés » modifiée en juin 2018, vous bénéficiez d'un droit d'accès, de rectification et de suppression des informations vous concernant. Vous pouvez exercer vos droits en écrivant à la CFE-CGC Groupe La Poste, 90 Rue Lafayette, 75009 Paris, ou cgclaposte@gmail.com, avec une copie de votre pièce d'identité.

J'adhère à la CFE-CGC Groupe La Poste

Je reconnais avoir reçu et pris connaissance des conditions générales d'adhésion en vigueur à la date de la signature.

Date :

Signature :

*Date fin apprentissage (Mois/année) :/20.....

La présente autorisation est valable jusqu'à résiliation de ma part à notifier au créancier conformément à l'article 5.1 des Conditions Générales d'Adhésion.

Montant cotisation 2026 (Tarif trimestriel)

Apprenti/Alternant *	1€ ☐	Groupe A	58€ ☐
III.1	31€ ☐	Groupe B/C	61€ ☐
III.2 / III.3	40€ ☐	Retraité	15€ ☐

Le premier trimestre d'adhésion sera prélevé au prorata temporis.

CRÉANCIER

IDENTIFIANT CRÉANCIER SEPÀ (ICS) **FR 66ZZZ504774**

NOM ET ADRESSE DU CRÉANCIER

CGC LA POSTE
90 Rue La Fayette
75009 PARIS

DÉBITEUR

NOM ET ADRESSE DU DÉBITEUR

ADRESSE (n° et rue) :

CP : VILLE :

PROF :

COMPTE À DÉBITER

N° DE COMPTE IBAN

CODE BIC

Les informations contenues dans le présent mandat, qui doit être complété, sont destinées à n'être utilisées par le créancier que pour la gestion de sa relation avec son client. Elles pourront donner lieu à l'exercice, par ce dernier, de ses droits d'oppositions, d'accès et de rectifications tels que prévus aux articles 38 et suivants de la loi n° 78-17 du 6 janvier 1978 relative à l'informatique, aux fichiers et aux libertés.

DATE :

SIGNATURE :

0% d'augmentation de votre cotisation depuis 4 ans
100% d'engagement